

## Unternehmen

**Warenhaus- und  
Versandhandelskonzern**

### Branche

Retail

### Sitz

Deutschland

## Ziele

- Anbindung der heterogenen SAP R/3 Systeme der Konzerngesellschaften an das Konsolidierungssystem SAP SEM-BCS\*
- Steigerung von Geschwindigkeit, Transparenz und Datenqualität bei der Überleitung von Abschlussinformationen der Einzelgesellschaften an die Konzernmutter
- Standardisierung und Optimierung der Prozesse zur Datenaufbereitung und Weiterverarbeitung im Konzern
- Systemintegration aller Konzerngesellschaften in die Konsolidierung

\*) SEM-BCS: Strategic Enterprise Management - Business Consolidation System

## Vorgehen

- Im Rahmen der Einführung von SAP SEM im Gesamtkonzern: Konzeption der Einführung eines Konsolidierungsvorbereitungsledgers
- Pilotweise systemtechnische Realisierung
- Durchführung eines effizienten Roll-outs des Konsolidierungsvorbereitungsledgers unter Berücksichtigung der in der Pilotphase gemachten Erfahrungen
- Produktivbetreuung, Schulung, Dokumentation

## Ergebnisse

- Anbindung von mehr als 300 SAP R/3 Buchungskreisen an das SAP SEM-BCS durch Einrichtung von Konsolidierungsvorbereitungsledgern
- Automatisierte Erstellung von Upload Files zur Einspielung in das zentrale Konsolidierungssystem
- Gestaltung einer einheitlichen Kapitalflussrechnung auf Einzelgesellschaftsebene
- Unterstützung der automatischen Ableitung des EVA (Economic Value Edit)

## Unternehmen

**Warenhaus- und  
Versandhandelskonzern**

### Branche

Retail

### Sitz

Deutschland

## Ziele

- Beschleunigung der Jahresabschlussprozesse (Fast Close)
- Verbesserung der Datenqualität in Monats-, Quartals- und Jahresabschluss
- Optimierung des Reporting

## Vorgehen

- Durchführung von Aufgaben- und Tätigkeitsanalysen in den verschiedenen Bereichen des Rechnungswesens sowie Ableitung von Verbesserungsmaßnahmen
- Anforderungsgerechte Definition von priorisierten Arbeitspaketen zur Optimierung der Abschlussprozesse
- Prozessbegleitung bei der Umsetzung der Fast Close Arbeitspakete
- Definition eines konzernweiten Mindeststandards für das optimale Monats-, Quartals- und Jahresabschluss-Reporting
- Systemtechnische Optimierung der Abläufe in der Anlagenbuchhaltung
- Coaching der Mitarbeiter und Sicherstellung des Knowledge Transfers

## Ergebnisse

- Realistische vorausschauende Planung des Jahresabschlusses zur Optimierung von Qualität, Kosten und Geschwindigkeit des Prozesses
- Systemtechnische und prozessuale Optimierungen im gesamten Finanzbereich (z.B. Optimierung IAS Reporting)
- Know-how-Aufbau durch Coaching, Schulungen und begleitende Erfolgskontrolle

## Unternehmen

**Warenhaus- und  
Versandhandelskonzern**

### Branche

Retail

### Sitz

Deutschland

## Ziele

- Etablierung standardisierter Prozesse und Systemlösungen zur Unterstützung der konzernweiten Shared Services im Rechnungswesen
- Harmonisierung des Rechnungswesens der Gesellschaften
- Systemunterstützte, simultane Bilanzierung nach IAS und HGB
- Standardisierung der Systeme durch Einführung eines Konzern Masterkontenplans
- Beschleunigung der Abstimmung von Forderungen / Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen

## Vorgehen

- Konzeption eines Templates für Dienstleistungsgesellschaften inkl. Profit Center Rechnung
- Technische Realisierung und Customizing
- Definition und Realisierung der Integrationsfunktionen und Schnittstellen Dokumentation, Schulung und Roll-out Planung
- Einführung des Templates bei mehr als zehn Gesellschaften

## Ergebnisse

- Beschleunigte Einrichtung neuer Gesellschaften durch Nutzung der standardisierten Einstellungen des Templates
- Vereinfachte Konsolidierung durch bessere Vergleichbarkeit der Finanzinformationen mit der jeweiligen Konsolidierungseinheit im SAP SEM-BCS\*
- Nutzung von einheitlichen Reportingfunktionen (automatische Bilanz nach IAS und HGB, Anlagenauswertungen nach IAS und HGB usw.)

\*) SEM-BCS: Strategic Enterprise Management - Business Consolidation System