

## Unternehmen

### Industrieunternehmen

#### Branche

Industries

#### Sitz

Deutschland

## Ziele

- Ablösung veralteter Software zur Erstellung des HGB-Abschlusses
- Integration Managementkonsolidierung auf Spartenebene mittels Matrixkonsolidierung
- Prozessoptimierung und Automatisierung der dezentralen Erfassung
- Beschleunigung des Abschlussprozesses und der Berichterstattung

## Vorgehen

- Analyse der Anforderungen mit Hilfe von Workshops und Erstellung des Sollkonzepts
- Aufbau des Datenmodells inkl. Ableitung zusätzlicher Merkmale
- Harmonisierung der Datenerfassung und Prozessabläufe
- Customizing aller Konsolidierungsfunktionalitäten für die Ist- und Plankonsolidierung
- Durchführung der technischen Erstkonsolidierung und Nachfahren des letzten Jahresabschlusses
- Einweisung des Projektteams ins Customizing
- Erstellung einer umfassenden Dokumentation

\*) SEM-BCS: Strategic Enterprise Management - Business Consolidation

## Ergebnisse

- Einheitliches Tool zur Erstellung der monatlichen und Jahresabschlusskonsolidierung
- Monatliche Konsolidierung der Ist-Zahlen auf legaler und Spartenebene
- Optimierte und standardisierte Prozesse, Stammdaten und Strukturen
- Automatisierte Übernahme der Daten aus den angeschlossenen R/3 Systemen
- Verbesserte Transparenz des gesamten Datenbestandes
- Flexiblere Konzernberichterstattung durch einheitlich aufbereitete Daten