

Unternehmen

Allianz AG

Branche

Insurance

Sitz

München, Deutschland



Ziele

- Konzernweiter legaler Abschluss (Fast Close) nach IAS *
- Integration von legalem Abschluss und Management Berichterstattung

*) IAS: International Accounting Standards

Vorgehen

- Umfangreiche Weiterentwicklung und Optimierung des produktiven Abschlussverfahrens
- Definition und Implementierung des Betriebsführungskonzepts
- Neukonzeption Reporting inklusive Umsetzung und Test
- Performance Optimierung und Automatisierung
- Produktiv-Support
- Neuaufbau Schulungssystem und Durchführung von Endanwenderschulungen
- Projektmanagement

*) SEM-BCS: Strategic Enterprise Management - Business Consolidation

Ergebnisse

- Fast Close
- Umfangreiche Prozessverbesserung in der Abschlusserstellung (gegenüber Going Live)
- Funktionsfähige Support Organisation mit definierten Support- und Testprozessen
- Automatisierung der Abschlusserstellung und des BW**-Reportings
- Erhöhte Transparenz bei besserer Datenqualität
- Integration der Teilkonzerne in Betriebs- und Weiterentwicklungsprozesse
- Kontinuierliche Kommunikation an Gesellschaften
- Messung der Abschlussqualität und Termineinhaltung



Unternehmen

Allianz VersicherungsAG
Allianz Leben AG

Branche

Insurance

Sitz

München, Deutschland
Stuttgart, Deutschland



Ziele

- Aufbau Teilkonzernkonsolidierung und Integration der Lösung ins Konzernverfahren
- Konzernweiter Abschluss (Fast Close) nach HGB* und IAS**
- Integration von legalem Abschluss und Managementberichterstattung

*) HGB: Handelsgesetzbuch
**) IAS: International Accounting Standards

Vorgehen

- Analyse der Ist-Situation und Konzeption der Konsolidierung und des Berichtswesens mit SAP (SEM-BCS* und BW**)
- Vermittlung der Anforderungen des Konzerns an Teilkonzerne
- Sicherstellung der Erfüllung des Anforderungskatalogs
- Realisierung des Konzeptes in Zusammenarbeit mit dem Kunden
- Schulung des Projektteams und der Endanwender
- Integration der Konsolidierung in bestehende Prozesse und Systeme des Konzerns
- Projektmanagement

*) SEM-BCS: Strategic Enterprise Management - Business Consolidation

**) BW: Business Warehouse

*** Leistungen von ESPRIT im Rahmen des Gesamtprojekts mit Generalunternehmenschaft durch SAP AG

Ergebnisse

- Fast Close
- Komfortables, an moderne Managementbedürfnisse angepasstes Reporting Tool
- Prozessverbesserung bei der Abschlusserstellung / Parallelisierung der Abschlusserstellung
- Abteilungsübergreifender Einsatz des Verfahrens
- Erhöhte Transparenz bei besserer Datenqualität
- Vermeidung von redundanten Daten
- Weniger Medienbrüche

