

## Unternehmen

**Bayerisches Staatsministerium für Landwirtschaft und Forsten  
Branche**

Public Sector

**Sitz**

München, Deutschland



## Ziele

- Konsequente Realisierung eines leistungsfähigen Rechnungswesens
- Schnellere Abschlusserstellung und Vermeidung von Datenredundanzen
- Reduktion der SW-/HW-Betriebskosten
- Unternehmerische Ausrichtung auf betriebswirtschaftliche Grundsätze

## Vorgehen

- Einführung SAP R/3 (FI, AM, CO, SL, IS-PS\*)
- Integrierte Schnittstellen und Zahlungsabwicklung zur Staatsoberkasse nach KABU-Verfahren\*\*
- Anbindung und Integration der Vor- und Altsysteme
- Forstspezifische Ausprägung der Auftragsrechnung
- Integriertes, individuelles Auftragsreporting (im SL)
- Prozess Reengineering und systemtechnische Umsetzung des Konzepts
- Datenübernahme und -migration

## Ergebnisse

- Etablierte Kosten- und Leistungsrechnung als Prognose- und Leistungsinstrument
- Integrierte Produkt- und Deckungsbeitragsrechnung für eine strategische Führung der Forstämter und Direktionen
- Integrierte Anlagenwirtschaft
- Prozessvereinfachung und Konzentration der operativen Bereiche auf das Kerngeschäft
- Konsequente Ausrichtung auf dezentrale Budgetverantwortung
- Implementierte betriebswirtschaftliche Grundsätze und privatwirtschaftliche Prinzipien



\*) FI: Financial Accounting, AM: Asset Management, CO: Controlling, SL: Special Ledger, IS-PS: Industry Solution Public Sector

\*\*) Kassenbuchverfahren