

## Unternehmen

**Berliner Glas KGaA  
Herbert Kubatz GmbH &  
Co.**

**Branche**

High Tech

**Sitz**

Berlin, Deutschland



## Ziele

- Einführung eines Risikomanagementsystems, das den gesetzlichen Anforderungen gem. KonTraG (Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich) genügt
- Sicherstellung der verbesserten Identifikation, Überwachung und Steuerung von Unternehmensrisiken

## Vorgehen

- Initiale Identifikation von unternehmerischen Einzelrisiken
- Workshopdurchführung zur Institutionalisierung von Markt- und Wettbewerbsbeobachtung
- Bewertung der Einzelrisiken und Definition von Steuerungsmassnahmen
- Aufbau Risikoinventar
- Definition Risikomanagementorganisation und Berichtswesen
- Erarbeitung Risikomanagementhandbuch
- Review durch Wirtschaftsprüfer
- Etablierung Risikomanagementprozesse

## Ergebnisse

- Systematische Analyse der vorhandenen Risiken zur Absicherung des operativen Geschäfts
- Aufbau von standardisierten Prozessen zur Identifikation, Bewertung, Steuerung und Überwachung von Unternehmensrisiken
- Definiertes Risikoleitbild / Risikogrundsätze
- Zusammengetragenes Risikoinventar
- Definierte Risikomanagementorganisation
- Definiertes Risikoberichtswesen
- Zusammenfassung in einem Risikomanagementhandbuch

